



**T.C.**

**GİRESUN ÜNİVERSİTESİ  
MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI  
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ  
(GRÜMLAB)**

**2024 YILI BİRİM ÖZ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**GİRESUN  
ŞUBAT 2025**



"Bir millet savaş meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin kalıcı sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuyla mümkündür."

**Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK**

<b>1... BİRİM HAKKINDA BİLGİLER .....</b>	<b>1</b>
1.1. İletişim Bilgileri.....	1
1.2. Tarihsel Gelişimi.....	1
1.3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri .....	1
1.4. Eğitim ve Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri .....	3
1.5. Araştırma Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Birimleri.....	3
1.6. Birimin Organizasyon Yapısı.....	4
1.7. İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar.....	4
<b>A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE.....</b>	<b>5</b>
A.1. Liderlik ve Kalite.....	5
A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar.....	9
A.3. Yönetim Sistemleri.....	10
A.4. Paydaş Katılımı.....	12
A.5. Uluslararasılaşma.....	12
<b>B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM.....</b>	<b>13</b>
<b>C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME.....</b>	<b>13</b>
C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları.....	13
C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler.....	14
C.3. Araştırma Performansı.....	15
<b>D. TOPLUMSAL KATKI.....</b>	<b>18</b>
D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları.....	18
D.2. Toplumsal Katkı Performansı.....	18
<b>SONUÇ VE DEĞERLENDİRME.....</b>	<b>19</b>

## 1. BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

17 Ocak 2013 tarihli resmi gazetede, yönetmeliği yayınlanarak kurulan ve Giresun Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (GRÜMLAB), üniversitelerde bulunan araştırmacıların bilimsel faaliyetlerine yardımcı olmak, üniversite-sanayi işbirliğini güçlendirmek, özel ve kamu kurumlarının analiz ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen proje ile kurulmuştur. 2013 yılının başından itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir.

### 1.1. İletişim Bilgileri

<b>Merkez Müdürü</b>	: Prof. Dr. Tayfun ARSLAN
<b>Müdür Yardımcısı</b>	: Öğr. Gör. Dr. Bengü TEMİZEL
<b>Adres</b>	: Gaziler Mah. Prof. Dr. Ahmet Taner Kışlalı Cad. No: 11, (Giresun Üniversitesi Güre Yerleşkesi), 28200, Merkez/GİRESUN
<b>Telefon</b>	: 0454 310 13 61
<b>e-posta</b>	: <a href="mailto:grumlab@giresun.edu.tr">grumlab@giresun.edu.tr/</a>
<b>Birimin Web Adresi</b>	: <a href="https://grumlab.giresun.edu.tr">https://grumlab.giresun.edu.tr</a>

## 2. Tarihsel Gelişim

17 Ocak 2013 tarihli Resmî Gazete'de yayınlanan yönetmelikle resmen kurulan Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (GRÜMLAB), Giresun Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen proje ile 2013 yılının başında kurulmuş olan GRÜMLAB, üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek ve üniversitelerdeki araştırmacıların bilimsel faaliyetlerine yardımcı olmanın yanı sıra, özel ve kamu kurumlarının analiz ihtiyaçlarına cevap vermeyi de amaç edinmiştir. Merkezin akademik, idari ve teknik personeli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13. maddesi gereğince Rektör tarafından atanmaktadır. Merkezimizin kurulduğu yıldan itibaren akademik ve idari personel, laboratuvarlar, analiz ve diğer benzer güncel bilgilerine, <https://grumlab.giresun.edu.tr/> adresli web sitemizden ulaşılabilir.

Merkezimiz, hem bölgemize hem de ülkemize en kaliteli ve nitelikli analizleri sunabilmek adına, 2024 yılı içerisinde analiz yelpazesini genişletmiştir.

Ülkemiz, Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde belirlediği 2023, 2053 ve 2071 vizyonu kapsamında her alanda gelişmekte ve kalkınmaktadır. Gelişme ve kalkınmayı sürekli ve sürdürülebilir kılmamızın temelinde üretim, istihdam ve ihracata dayalı, istikrarlı bir ekonomi bulunmaktadır. Üniversite- sanayi iş birliğinin artırılması, bilimsel ve teknolojik kazanımların üretim endüstrisine aktarılması, katma değeri yüksek ürünlerin ortaya çıkması bakımından büyük önem taşımaktadır. Üniversitemiz, dünyanın en kalitelisinin ilimiz ve bölgemizde üretildiği ve tek kalemden en yüksek ihracat rakamına sahip tarım ürünü olan "**FINDIK**" konusunda Bölgesel Kalkınma Odaklı İhtisaslaşma Programı kapsamında Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 29.09.2021 tarihli toplantısında "**Bölgesel Kalkınma Üniversitesi**" unvanı almış bulunmaktadır.

Üniversitemizin, "FINDIK" ta ihtisaslaşma payesinden sonra Merkezimizde bu yöndeki çalışmalarına ivme kazandırarak ve özellikle bölgemizin en önde gelen tarım ürünü Fındık ve Fındık Ürünleri başta olmak üzere, Sabun, Gübre, Su, Kömür, Mikrobiyolojik analizleri yapılmaya başlanmıştır (**Tablo 1**). Ayrıca mikrobiyolojik analizlerin takibini daha düzenli yapabilmek adına bu analizler için "[grumlab.biyo@giresun.edu.tr](mailto:grumlab.biyo@giresun.edu.tr)" E-posta adresi araştırmacılarımızın hizmetine sunulmuştur.

***Kanıtlar:***

***<https://grumlab.giresun.edu.tr/tr>***

***<https://grumlab.giresun.edu.tr/Files/ckFiles/grumlab-giresun-edu-tr/GR%C3%9CMLAB-FiyatListesi-2024.pdf>***

***<https://findik.giresun.edu.tr/tr/page/genel-bilgiler/9512>***

**Tablo 1. 2024 yılı içinde Merkezimizce yapılmaya başlanılan yeni analizlerimiz**

<b>YAPILAN ANALİZ</b>	<b>ANALİZ İÇERİĞİ</b>
<b>FINDIK VE FINDIK ÜRÜNLERİ</b>	Aflatoksin (B1, B2, G1, G2) Tayini Nem Tayini Fındık Ezmesinde Şeker Bileşeni Tayini Fındık Yağında Peroksit, Asitlik, Sabunlaşma Sayısı, Kırılma İndisi, Özgül Ağırlık, İyot Sayısı Tayini
<b>İÇİLEBİLİR VE/VEYA DENİZ SUYU</b>	Paket 1; Sertlik, İletkenlik, Bulanıklık, Sıcaklık, Tuzluluk, pH ve Klorür ölçümlerini kapsamaktadır. Paket 2; Sertlik, İletkenlik, Bulanıklık, Sıcaklık, Tuzluluk, pH ve Klorür ölçümlerine ek olarak; Asidite, Amonyak (Kalitatif), Nitrit (Kalitatif), Nitrat, Sülfat, Toplam Sertlik ve Organik Madde Tayini işlemlerinden oluşmaktadır
<b>GIDA ANALİZLERİ</b>	Balda; Hidroksimetil Furfural(HMF), Naftalin, Prolin ve Şeker Tayinleri, Gıda ve İçeceklerde Alkol Tayini Selüloz Tayini Meyve Sularında Katı Madde Miktarı Kuru MaddeTayini
<b>GÜBRE ANALİZİ</b>	Nem, Potasyum, Fosfat Bütünü, ToplamAzot ve pH değerleri ölçümlerini kapsamaktadır.
<b>SABUN ANALİZİ</b>	ToplamSerbest Alkali Tayini, Etanolde Çözünmeyen Madde Tayini ile Rutubet ve Uçucu Madde Tayini işlemlerini içermektedir
<b>KÖMÜR ANALİZİ</b>	Numune Hazırlama, Toplam Nem ve Uçucu Miktar Tayini, Isı Değeri ve Boyut Ölçümü, Toplam Kükürt ve Kül Miktarı Tayini şeklindedir.
<b>MİKROBİYOLOJİK ANALİZLER</b>	Standart Analiz Paketi: Metot Geliştirme Analiz Paket-1, 2 ve 3: 1 numune için 1 bakteri/mantar, Analiz Paketi-4: 1 numune için 3 bakteri/mantar ya da 3 numune için 1 bakteri/mantar, Analiz Paketi-5 ve 6: 1 numune için 5 mikroorganizma

### **3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri**

#### **Misyon**

Bilim ve teknoloji alanındaki gelişmelere katkıda bulunmak amacıyla üniversiteler ve sanayi sektörü ile kamu kurum ve kuruluşlarına mevcut alt yapımız ile hizmet vermektir. Bunun yanı sıra, araştırmacılarımızın bilimsel amaçlı çalışmaları için kaliteli personel, alt yapı ve cihazlar ile güvenilir analizler ve çalışmalar yapılabilmesini sağlayan, üniversite-sanayi iş birliğini güçlendiren, özel ve kamu kurumlarının analiz ihtiyaçlarına cevap veren, sürekli gelişmeye açık bir anlayışla hizmet vermektir.

#### **Vizyon**

Merkezimiz, verdiği hizmetlerle ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören, ülkemizin bilimsel aktivitelerinin artmasına ortam yaratan bir bilimsel araştırma merkezi olmayı hedeflemiştir. Ek olarak Üniversitemizin bilimsel literatürde saygınlığını artırmak, sanayi-üniversite iş birlikleri ile bölgemize ekonomik açıdan katkı sağlamak ile bilimde yeniliklere açık araştırma ve araştırmacılara ilgili ve sürdürülebilir altyapılar sağlayarak destek olmak öncelikli hedeflerimiz arasındadır. Kısacası, bilim ve teknoloji alanında, ulusal ve bölgesel önceliklere odaklanarak lider olmayı hedeflemekteyiz.

#### **Değerlerimiz**

- Çalışmaların yürütülmesinde bilimsel ve etik değerleri önde tutmak,
- Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek değişen ve gelişen koşulları araştırmacıların bilgisine sunmak,
- Altyapımızdan faydalanılarak önemli projelerin gerçekleştirilmesine öncülük etmek,
- Çalışmalarında araştırmacı odaklı olmak ve gizlilik ilkelerine sıkı sıkıya bağlı kalmak,
- Doğaya ve çevreye saygılı olmak,
- Çalışmalar süresince çıkabilecek sorunların çözümü ve tekrarlanmaması için çözüm odaklı, etkin ve hızlı şekilde gerekli önlemleri almak,
- İşleyişin tüm aşamalarında tarafsızlık ve eşitlik prensiplerinden ödün vermeden faaliyetleri sürdürmek.

## Hedefler

- Üniversite bünyesinde mevcut her türlü araç, gereç, cihaz ile birlikte araştırma laboratuvarı ile benzer birimler arasındaki ilişkilerde eşgüdümü sağlamak, geliştirmek, güçlendirmek ve bunların AR-GE olanaklarının birimler arası kullanıma açılmasını sağlamak,
- Üniversitenin ilgili birimlerindeki araştırmacıların uygun bir ortamda çalışmalarına yardımcı olmak ve üniversitedeki bilimsel faaliyetlerin kalitesini artırmak,
- Teknolojik gelişmeleri sürekli izleyerek laboratuvardaki cihazların günün koşullarına uygun olarak geliştirilmesini sağlamak ve üniversitenin proje yürütme potansiyelini artırmak,
- Bilimsel ve teknolojik gelişmelere paralel olarak başlanan yeni test, analiz ve temin edilebilecek cihazlarla gelişimini hızlandırmak,
- Üniversite bünyesinde ileri teknoloji cihazları kullanabilecek uzman personel yetiştirmek,
- Kamu ve özel kişi ve kuruluşlar ile disiplinler arası ortak bilimsel ve teknolojik projeler üretilmesini sağlamak,
- Yurt içi ve yurt dışındaki üniversiteler ve araştırma kurumları ile AR-GE konularında iş birliği yaparak Avrupa Birliği, Türkiye'deki ilgili kamu kurum ve kuruluşları ve Üniversitenin bilimsel araştırma projeleri desteği ile yürütülen proje çalışmalarının Merkez bünyesinde de yürütülmesini sağlayacak bir çalışma ortamı hazırlamak,
- Üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek ve uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımını hızlandırmak,
- Bilimsel açıdan yeniliklere açık araştırmacılara destek olmak,
- Merkezin amacı doğrultusunda diğer çalışmaları yapmak



Üniversitemizin [2025-2029 Stratejik Planında](#) belirlenen, misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri ile Merkezimizin misyon- vizyon, değerleri ve hedeflerinin birbiri ile uyum içerisinde olduğu görülmektedir.

#### **4. Eğitim ve Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri**

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi eğitim ve öğretim faaliyetinde bulunmamaktadır.

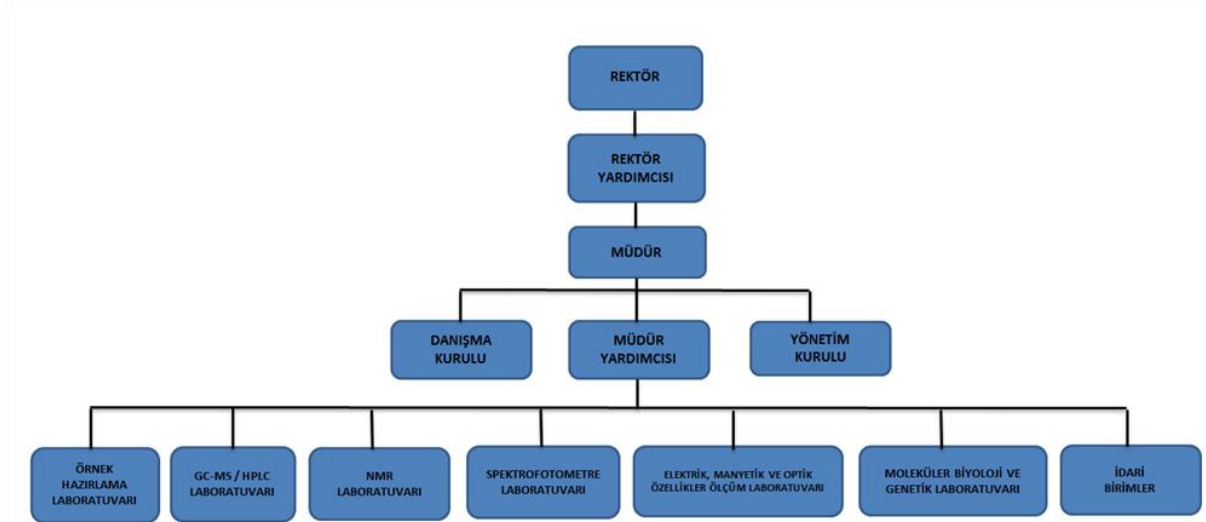
#### **5. Araştırma Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Birimleri**

Merkezi Araştırma Laboratuvarımızda, aktif olarak NMR Laboratuvarı, LC/MS-GC/MS Laboratuvarı, Spektrofotometre Laboratuvarı-Su ve Çevre Laboratuvarı, Elektrik, Manyetik ve Optik Özellikler Ölçüm Laboratuvarı, Moleküler Biyoloji ve Genetik Laboratuvarı ve Örnek Hazırlama Laboratuvarı olmak üzere altı farklı araştırma laboratuvarı bulunmaktadır. Üniversitemiz ve farklı üniversiteler ile, kamu kurumları ve özel sektörden gelen analiz taleplerine en hızlı ve en doğru şekilde yanıt vermektedir.

#### **6. Birimin Organizasyon Yapısı**

Merkez Giresun Üniversitesi tarafından belirlenen ve GRÜMLAB Yönetim Kurulu'nca da onaylanmış organizasyon şeması ve görev dağılımlarını temel alarak faaliyetlerini yürütmektedir. Merkezimizin akademik ve idari organizasyon şeması merkezimizin <https://grumlab.giresun.edu.tr/> web sitesi adresindeki "Kalite" sekmesinden paylaşılmıştır (Tablo 2). Aynı zamanda tüm personel arasında görev dağılımını gösteren iş akış şemaları, iç ve dış paydaşlar, görev dağılımları ve komisyonlar listesi de aynı sekmede kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

**Tablo 2. Organizasyon Şeması**



**Kanıtlar:** <https://grumlab.giresun.edu.tr/Files/ckFiles/grumlab-giresun-edu-tr/ORGAN%C4%B0ZASYON%20%C5%9EEEMASI.pn>

## 7. İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar

Merkez Müdürlüğü'nün 07.06.2021 tarih ve E-47715843-050.02.04-24826 sayılı onayı ile yükseköğretimde kalite kültürü ve güvencesi sisteminin belirlenmesi doğrultusunda “Kalite ve Akreditasyon Komisyonu ve İç Kontrol Komisyonu” oluşturulmuştur. Aynı yıl üniversitemiz "Kalite Komisyonu"na birimimizi temsilen Merkez müdürümüz görevlendirilmiştir. Birimimiz Kalite ve Akreditasyon Komisyonu ve İç Kontrol Komisyonunun yapmış olduğu toplantılar ile Merkezimizin İç Değerlendirme Raporunu hazırlanmış ve bu rapor web sitemizdeki "[Kalite](#)" sekmesindeki "[Faaliyet Raporu](#)" kısmından iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmıştır. 2021 yılından itibaren birimizde her ayın sonunda aylık değerlendirme toplantıları yapılarak “Kalite ve Akreditasyon ile İç Kontrol sistemi dinamik halde tutulmaktadır. Ayrıca bu toplantılarla birim içi ve dışı yapılabilecek etkinlikler, projeler ve cihazlarımızın daha verimli ve kaliteli çalışması gibi çeşitli konular ile ilgili istişareler yapılmaktadır. Bu tarihe kadar birimiz bünyesinde bu tarz toplantılar aylık olmamakla birlikte, sınırlı sayıda yapılmış ve yıllık rapor hazırlama faaliyeti şeklinde sürmüştür. Merkezimizde her ayın sonunda yapılan aylık değerlendirme toplantıları neticesinde belirlenen hedeflere ulaşma konusundaki değerlendirme, yıl sonu yapılan genel değerlendirme toplantısı ile yeni hedefler ve hataların belirlenmesi sağlanır. Yapılan PUKÖ döngüsü ile her sene daha iyiye ulaşmaya çalışılmaktadır. Bu haliyle bu durum Merkezimizin

güçlendirmeye açık yönü olarak belirlemektedir. Üniversitemiz kalite komisyonunun belirlemiş olduğu esaslar çerçevesinde kalite süreçleri uygulanmaktadır.

## **A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE**

### **A.1. Liderlik ve Kalite**

#### **A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı**

Giresun Üniversitesi'nin Yönetim Sistemi Politikası; "Giresun Üniversitesi kurumsal bilgi üretimini ve kullanımını, kalite güvencesi sistemlerini destekleyen bilgi yönetim sistemi ve uygulamaları aracılığıyla yönetimin etkinliği, hesap verebilirlik ve kamuoyunu bilgilendirme hususlarını dikkate alarak etkili bir şekilde yürütmektedir. Bu doğrultuda tüm kaynaklarının etkinlik ve verimlilik odaklı kullanılmasındaki süreçleri titizlikle izleyen, kurumsal bilginin korunmasını ve güvenilirliğini güvence altına alan bir yönetim sistemi politikasını benimsemektedir" ifadesi ile Giresun Üniversitesi Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü'nün web sayfasında kamuoyu ile (iç ve dış paydaşlar) paylaşılmıştır. Merkezimiz de bu politikayı "Yönetim Sistemi Politikası" olarak benimsemiştir. Birimimiz bu yapılandırılmış yaklaşım ile, kalite yönetimi süreçlerinde sürekli bir gelişme beklentileri karşılayarak, üniversitemizin genel başarısına katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Merkezimizin yönetim sistematığı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği hükümleri gereğince ile tanımlanmıştır. Karar alma mekanizması olarak Merkez Yönetim ve Danışma Kurulu tanımlanmıştır. Yönetim ve Danışma Kurulu üyelerimiz ile merkezin akademik ve idari personel dağılımı aşağıda gösterilmiştir. Yine ilgili görev tanımları ve iş akış şemaları, Yükseköğretim Kanunu ve Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği hükümleri gereğince belirlenerek iç ve dış paydaşlarımız ile merkezimizin web sayfasında <https://grumlab.giresun.edu.tr/> adresinden paylaşılmıştır.

#### **Merkez Yönetim Kurulu**

Prof. Dr. Tayfun ARSLAN	GRÜMLAB Müdürü
Öğr. Gör. Dr. Bengü TEMİZEL	GRÜMLAB Müdür Yrd.
Prof. Dr. Hüseyin ÇALIK	Mühendislik Fakültesi
Doç. Dr. Selbi KESKİN	Fen Edebiyat Fakültesi
Dr. Öğr. Üyesi Ahmet ÇELİK	Fen Edebiyat Fakültesi
Dr. Öğr. Üyesi Evren ALTIOK	Mühendislik Fakültesi

### Danışma Kurulu

Prof. Dr. Tayfun ARSLAN	GRÜMLAB Müdürü
Öğr. Gör. Dr. Bengü TEMİZEL	GRÜMLAB Müdür Yrd.
Prof. Dr. Hüseyin ÇALIK	Mühendislik Fakültesi
Prof. Dr. Serkan SAYIN	Mühendislik Fakültesi
Prof. Dr. Elif Neyran SOYLU	Fen Edebiyat Fakültesi
Prof. Dr. Murat USTA	Tıp Fakültesi
Doç. Dr. Esra Deniz CANDAN	SHMYO
Doç. Dr. Selbi KESKİN	Fen Edebiyat Fakültesi
Dr. Öğr. Üyesi Ahmet ÇELİK	Fen Edebiyat Fakültesi
Dr. Öğr. Üyesi Evren ALTIOK	Mühendislik Fakültesi
Dr. Öğr. Üyesi Aşkın TEKİN	Şebinkarahisar SHMYO

### Merkezimiz Akademik ve İdari Personel Yapısı

Unvan	Akademik	İdari-Teknik Hizmetler
Öğr. Gör. Dr.	4	-
Yüksek Kimyager	-	1
Biyolog	-	1
Tekniker	-	1
Temizlik Görevlisi	-	1
<b>TOPLAM</b>	<b>4</b>	<b>4</b>


#### A.1.2. Liderlik

Merkez Müdürlüğümüz, üniversitemiz genelinde benimsenen kalite kültürünün tüm birimler arasında yaygınlaşmasını amaç edinmiştir. Bu bağlamda, yönetimin ayrılmaz bir parçası olarak kabul ettiği kalite yönetim sistemi uygulamalarının etkin bir şekilde yayılmasını önemser. İlgili mevzuatlar gereğince birimimizin kalite süreçleri açısından gelişim, denetim ve iyileştirme faaliyetlerini yürüten ve denetleyen "Kalite ve Akreditasyon Komisyonu ve İç Kontrol Komisyonunun" kurulmasından hareketle, merkezimizde 2013 yılından itibaren bir kalite kültür ve ortamının sağlanmaya çalışıldığı kendiliğinden ortaya çıkmaktadır. Kalite ve Akreditasyon Komisyonu ve İç Kontrol Komisyonu Başkanı olan Merkez Müdürümüzün 2021 yılından itibaren göreve gelmesiyle kalite çalışmaları yeniden hız kazanmıştır.

Bu bağlamda ilk önce 2021-2022-2023-2024 yıllarına ait Birim Öz Değerlendirme Raporu ve Birim Faaliyet Raporları hazırlanmıştır. 2024 yılı içerisinde de merkezimizin kalite

süreçleri açısından güçlü ve iyileştirmeye dönük yönlerini tespit etmek amacıyla Birim Kalite Komisyonu tarafından İş Süreç Takviminde belirlenen periyotlarla yapılan toplantılarla da gerekli eylem planlarını hazırlamaya devam etmiştir. Ayrıca birimdeki kalite güvencesi kültürünü geliştirmek, birim içi iletişim, süreç ve analiz takibi her türlü görüş alış-verişi her ay sonunda yapılan aylık değerlendirme toplantıları ile genel durum değerlendirilmesi yapılmaktadır.

**Kanıt:** Birim Kalite Komisyonu toplantı tutanağı



T.C.  
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ  
Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi  
(GRÜMLAB)

04.02.2025

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde 04.02.2025 Salı günü saat 11.00'de GRÜMLAB Kalite Komisyonu üyelerinin katılımıyla Prof. Dr. Tayfun ARSLAN tarafından açılan toplantıda aşağıdaki kararlar alındı.

**KALİTE KOMİSYONU TOPLANTI GÜNDEMİ VE ALINAN KARARLAR**

Toplantı Sayısı: 01 Karar Tarihi: 04.02.2025

**GÜNDEM MADDELERİ:**

1) GRÜMLAB tarafından uygulanması planlanan anketlerin görüşülmesi,  
2) GRÜMLAB, Birim faaliyet ve öz değerlendirme raporlarının hazırlanmasının görüşülmesi,

**KARARLAR:**

**Karar.1:** GRÜMLAB Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Memnuniyet Anketi'nin son halinin birim internet sayfasında yayınlanmasına,

**Karar.2:** GRÜMLAB, Birim faaliyet ve öz değerlendirme raporlarının 20.02.2025 tarihine kadar hazırlanması, 27.02.2025 tarihinde GÜYBİS sistemine yüklendikten sonra birim internet sitesinde sunulmasına,

ay birliğiyle karar verilmiştir.

Öğr. Gör. Dr. Bengü TEMİZEL Yüksek Kimyager Rodvan İLGÜN  
Kalite ve İç Kontrol Komisyonu Üyesi Kalite ve İç Kontrol Komisyonu Üyesi

Prof. Dr. Tayfun ARSLAN  
Kalite ve İç Kontrol Komisyonu Başkanı

### A.1.3. Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi

Yükseköğretimdeki yenilik ve değişimler; YÖK'ün resmî web sitesinde yayınlanan rapor ve stratejik hedefler ile, YÖK başkanlığınca bölgesel üniversitelerle yapılan toplantı içerikleri ve açık haber kaynaklarından düzenli olarak takip edilmektedir. Geleceğe uyum sağlama anlamında diğer kurum/kuruluş ve üniversitelerin ilgili birimleri de gözlemlenerek kıyaslama yapılmakta ve bu kıyaslama doğrultusunda gerek görülen düzenleme ve değişiklikler de uygulanmaktadır.

#### **A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları**

Merkezimizde, Rektörlüğe bağlı iç denetim birimi tarafından iç kontrol, kurumsal risk yönetimi ve laboratuvar süreçleri hakkında ilk olarak 2021 yılında danışmanlık raporu hazırlanmış olup, sonrasında bu raporun ışığında merkezimizdeki eksikler %95 oranında tamamlanmıştır. Üniversitemiz Kalite Komisyonunun yetki, görev ve sorumlulukları ve organizasyon yapısı Kalite Politikaları web sayfasında "[Giresun Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi](#)" şeklinde tanımlıdır. Merkezimizde bulunan kalite komisyon üyeleri her biri toplam kalite düzenine ek olarak kendi birimindeki işlerden sorumludur. Üniversitemiz web sayfasında [Akreditasyon, Akademik Değerlendirme Ve Kalite Koordinatörlüğü](#) üyelerine ulaşabilmektedir. Birimimizde belirlenen Kalite Komisyon ve İç Kontrol Komisyonu üyeleri Merkezimizin <https://grumlab.giresun.edu.tr/> web sitesinde paylaşılmaktadır.

Birimimiz Kalite ve Akreditasyon Komisyonu ve İç Kontrol Komisyonu üyeleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur:

#### **Kalite ve Akreditasyon Komisyonu ve İç Kontrol Komisyonu Üyeleri**

Başkan : Prof. Dr. Tayfun ARSLAN (Müdür)  
Üye : Öğr. Gör. Dr. Bengü TEMİZEL (Müdür Yrd.)  
Üye : Yük. Kim. Rıdvan İLGÜN

Ayrıca, Merkez Müdürlüğümüz kalite yönetimi süreçlerinde araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve diğer öncelikli alanlardaki ölçme, değerlendirme ve sürekli iyileştirme faaliyetleri için Planla, Uygula, Kontrol Et, Önlem Al (PUKÖ) döngüsünü etkin bir kullanmaya odaklanmıştır. Bu döngü, sürekli ve etkin kalite yönetimi için kritik öneme sahiptir. PUKÖ döngüsünün uygulanabilmesi adına Merkezimizdeki tüm akademik personelden yıl içerisinde yaptıkları bilimsel faaliyetler ve diğer faaliyetler hakkında bilgi alınmakta ve bu bilgiler ışığında merkezimizin yıllık faaliyet raporu hazırlanarak <https://grumlab.giresun.edu.tr/> adresinden paylaşılmaktadır. Merkezimiz öğretim elemanları tarafından geliştirilen araştırma-geliştirme etkinliklerinin uygulanması, planlanması ve kontrol edilmesi, büyük oranda üniversitemiz "Giresun Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP)" tarafından yerine getirilmektedir. Bu süreçte elde edilen sonuçlar değerlendirilerek, aksayan yön/yönler hususunda ilgili önlem/önlemler yine "BAP Koordinasyon Birimi" tarafından alınmaktadır.

Merkezimizde, kalite yönetimi faaliyetlerimizin planlı ve düzenli ilerleyebilmesi adına yetki ve sorumluluklar ile sunulan hizmetlere yönelik iç güvence mekanizmaları kapsamında

görev iş akış süreçleri belirlenmiştir. Merkez Müdürümüz yönetimindeki aylık değerlendirme toplantılarımız neticesinde belirlenen hedeflere ulaşma konusundaki değerlendirme, yıl sonu yapılan genel değerlendirme toplantısı ile gereken iyileştirmelerin yapılması ve yeni hedeflerin belirlenmesi sağlanır. Yapılan PUKÖ döngüsü ile her sene daha iyiye ulaşmaya çalışılmaktadır. Üniversitemiz kalite komisyonunun belirlemiş olduğu esaslar dairesinde kalite süreçleri uygulanmaktadır.

#### **A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik**

İç ve dış paydaşlarımıza karşı olan sorumluluk ve şeffaf yönetim anlayışımız gereği, Merkezimiz araştırma-geliştirme ve analiz hizmetlerimizin güncel verileri, "[Hakkımızda, Laboratuvarımız, Analiz ve Başvuru ve Kalite](#)" ana sekmeleri ve bu sekmelere bağlı alt sekmeler halinde kurumsal web sitemiz üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bu paylaşım ile iç ve dış paydaşlarımızın kurumumuza ait güncel bilgi ve verilere kolaylıkla ulaşımına imkân sağlanmaktadır. Kamuoyuyla paylaşılan bilgilerin doğruluğu ve güncelliği; laboratuvarlarımız arasındaki yazışma ve bilgi dolaşımındaki entegrasyonu sağlayan Elektronik Ortam Bilgi Yönetim Sistemi üzerinden sağlanmaktadır. Bu raporun ilgili kısımlarında dile getirildiği gibi merkezimizde şeffaflık ve hesap verilebilirlik adına, akademik ve idari personele yönelik memnuniyet anketleri, aylık değerlendirme toplantıları merkezimizin web sayfasından paylaşılmaktadır.

**Kanıt:**<https://grumlab.giresun.edu.tr/Files/ckFiles/grumlab-giresun-edu-tr/GR%C3%9CMLAB%20Memnuniyet%20Anketi.pdf>

#### **A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar**

##### **A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar**

Birimimiz misyon ve vizyonunu, üniversitemiz resmî web sayfasındaki [Miyon, Vizyon ve Değerler](#) ve [Üniversitemiz Stratejik Planı](#) sekmelerinde belirtilenlere uyumlu şekilde şekillendirmiş olup; merkezimize ait misyon, vizyon ve politika belgeleri ile açıklamaları birimizimiz <https://grumlab.giresun.edu.tr/> web sayfasında yer alan "Hakkımızda" sekmesi altında tüm paydaşların görebileceği şekilde ilan edilmiştir.

## A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Üniversitemizin mevcut stratejik planına ek olarak, 2025-2029 dönemine yönelik yeni stratejik plan hazırlık çalışmaları, tüm birimlerin aktif katılımıyla kapsamlı şekilde devam etmektedir. Bu süreçte üniversitenin her biriminden seçilen personel ilgili planlama sürecine dahil edilmiştir. Bu katılımcı yaklaşım ile tüm birimlerden gelen katkılar doğrultusunda üniversitemiz gelecek dönem stratejik hedefleri mevcut ihtiyaçlar ve yeni hedefler doğrultusunda şekillenmektedir. Birimize ait stratejik amaç ve hedefler de [2023 Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)'nda yer aldığı şekliyle aşağıda belirtilmiştir:

- Merkezi laboratuvarımızın hem altyapı hem de alanında uzmanlaşmış personel tarafından daha da güçlendirerek kalite standardını artırmak,
- Merkezimizin ISO 9001 kalite ve ISO/IEC 17025 akreditasyon belgeleri alınarak ülkemizdeki sayılı laboratuvarlar arasına girmesinin sağlanması,
- Analiz sayımızı arttırabilmek için 2024 yılı içerisinde tüm üniversitelere Merkezimizin tanıtımı çalışmalarına devam etmek,
- Sanayi, kamu kurum ve kuruluşları ile üçüncü şahıslardan gelecek analiz sayısını arttırmak için analiz çeşitliliği arttırmak,
- Eğitim seminerleri, konferans ve bilimsel toplantılar düzenlemek,
- Üniversite bünyesinde mevcut her türlü araç, gereç, cihaz ile birlikte araştırma laboratuvarı, uygulama ve araştırma merkezi ile benzer birimler arasındaki ilişkilerde eşgüdümü sağlamak, geliştirmek, güçlendirmek ve bunların AR-GE olanaklarının birimler arası kullanıma açılmasını sağlamak,
- Üniversite birimlerinin ortak ihtiyacı olan ileri araştırma düzeneklerini temin ederek, Merkez laboratuvarında tüm birimlerin ortak kullanıma sunmak,
- Araştırmacıların araştırma yapmalarına engel oluşturan durumları imkanlar dahilinde ortadan kaldırmak,
- Deney hizmetlerimizde minimum %80 oranında müşteri memnuniyeti sağlamak,
- Laboratuvar personeline sürekli iyileştirme kapsamında kişi başı en az iki gün eğitim sağlamak.

## A.2.3. Performans Yönetimi

Performans Yönetimi ile ilgili veriler için [GÜYBİS](#) üzerinden veri girişi yapılmaktadır. Ayrıca kısa ve uzun vadeli planlar için yıllık birim faaliyet raporları hazırlanarak web sitemizdeki "[Kalite](#)" sekmesinden iç ve dış paydaşlarla paylaşılmaktadır.



Merkezimizin tüm kaynaklarının laboratuvarlarımızın ihtiyaçlarına göre eşit bir şekilde dağıtılmasına özen gösterilmektedir. Akademisyenlerimizden gelen talepler değerlendirilmekte ve gerekli alımlar eşit bir şekilde ve bütçe olanakları ölçüsünde yapılmaktadır.

### **A.3. Yönetim Sistemleri**

#### **A.3.1. Bilgi Yönetim Sistemi**

2017 yılının ikinci yarısından itibaren üniversitemiz genelinde "[Elektronik Belge Yönetim Sistemi](#)" kullanılmakta olup, bu sistem aracılığı ile laboratuvarlarımız ve birimlerimiz arasındaki yazışma ve bilgi dolaşımındaki entegrasyon sağlanmıştır. Ek olarak da "E-imza" uygulaması ile merkezimizin alt ve üst birimlerinin her türlü yazışması bu güvence altına alınmıştır. Yine üniversitemizin kalite politikaları gereği üniversitemiz geneli merkezimiz özelinde "[Akademik Bilgi Veri Yönetim Sistemi](#)", "[BAP Proje Yönetim Sistemi](#)", "[GÜYBİS Yönetim Bilgi Sistemi](#)", "[Kütüphane Dijital Arşiv Yönetimi](#)" gibi çeşitli tür ve derecede işlevi olan bilgi yönetim sistemi mekanizmaları oluşturulmuştur. Bu mekanizmalar aracılığı ile yapılan her türlü iş ve eylemler, merkezimiz akademik ve idari personeli tarafından "[Üniversitemiz 2023 Kurum İç Değerlendirme Raporu](#)"nda yer verilen yasal mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde yerine getirilmektedir. Bu bilgiye ek olarak üniversitemizin tüm akademik ve idari birimleri kendi Birim Öz Değerlendirme Raporlarını GÜYBİS Yönetim Bilgi Sistemi içerisinde bulunan ara yüz üzerinden merkezi olarak doldurmaktadırlar.

#### **A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi**

Merkez Müdürlüğümüz, insan kaynakları planlamasını [organizasyon şemasında](#) belirtilen kadro ve pozisyon ihtiyaçlarına göre yapmaktadır. Bu süreç, 2547 sayılı yükseköğretim kanunu ve 657 sayılı devlet memurları kanunu yasal düzenlemelere paralel ilerlemektedir.

Üniversitemiz ve merkezimizde atama, yükseltme ve görevlendirme iş ve işlemleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönetmeliği, Giresun Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönergesi, Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav İle Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine ve Kullanılmasına İlişkin

Yönetmelik, Yurt içinde ve Yurt dışında Görevlendirmelerde Uyulacak Esaslara İlişkin Yönetmelik gibi yasal mevzuat hükümleri gereğince güvence altına alınmaktadır. Bütün bu iş ve işlemler, üniversitemizin ilgili birimleri (Personel Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı) tarafından izlenmekte, gerekli önlemler alınmakta ve iyileştirmeler yasal mevzuatlar çerçevesinde yapılmaktadır. Merkezimizce ihtiyaç duyulan idari personel alımı ve atanması iş ve işlemleri Rektörlük tarafından yapılmaktadır.

Merkezimizin muhtelif alanlarda ihtiyaç duyduğu kısmi zamanlı öğrenci alımı Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın belirlediği kontenjan ve kurallar dâhilinde gerçekleştirilmektedir. Ayrıca merkezimizin insan kaynaklarının yönetimi uygulamalarını belirli bir sistematik dâhilinde yürütmek ve izlemek amacıyla merkezimizin web sayfasında iç ve dış paydaşlarımız ile paylaşılmak üzere "[Hizmet Envanteri](#)" de hazırlanmıştır.

Merkez Müdürlüğümüz Üniversitemizin kalite politikası çerçevesinde sahip olduğu ve uyguladığı yönetim sisteminde etkinlik ve verimlilik odaklı bütünleşik yönetim anlayışı benimsemektedir. İdari ve akademik personelimizin mesleki gelişimlerini desteklemek adına hizmet içi eğitimler düzenlenmektedir. Yeni başlayan personeller için de bir oryantasyon süreci yürütülmektedir.

### **A.3.3. Finansal Yönetim**

Mali kaynaklarımız Stratejik Plan ve Performans Planı'na uyumlu bir şekilde yönetilmektedir. Bütçemiz bu plan doğrultusunda belirlenmekte ve tahsis edilen ödenekler, önceden belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda kullanılmaktadır. Merkezimiz bir döner sermaye işletme müdürlüğü olup, Merkezin Döner Sermaye kapsamında verdiği hizmetlerde [Döner Sermaye Yönetmeliği](#) ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Merkezimizde yapılan analizler ile talep ve işleyiş prosedürüne ilişkin süreçler tanımlanmış ve web sitemizde sunulmuştur. Merkezimizde dışarıdan tedarik edilen sarf malzemelerin uygunluğunun ilgili mevzuat çerçevesinde görevlendirilen personel tarafından kontrol edilmesiyle, bu malzemelerin temini sağlanmaktadır. Merkez Laboratuvarı 2024 yılına ait harcamaları web sitemizdeki "[Kalite](#)" sekmesi altındaki [Faaliyet Raporları](#) kısmında iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmıştır. Bu sayede tüm mali işlemlerimiz şeffaf, ölçülebilir ve stratejik önceliklerimize hizmet edecek şekilde yürütülmektedir.

#### **A.3.4. Süreç Yönetimi**

Merkezimizde süreç yönetiminin gerektirdiği iş ve işlemlerin (akademik ve idari teşkilat şeması, görev tanımları, iş akış şemaları) ilgili mevzuatlar çerçevesinde hangi yasal prosedürler gereğince yapıldığı bu raporun A.1.1. kısmında ve ilgili kanıtlar sunularak açıklanmıştır. Bu rapor web sitesindeki "[Kalite](#)" sekmesinden iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmıştır.

#### **A.4. Paydaş Katılımı**

Merkezimizde yürütülen tüm süreçlerle ilişkili olarak belirlenmiş olan paydaşların süreçlere ve karar alma mekanizmalarına katılımı sağlanmıştır. [Giresun Üniversitesi Paydaş Önceliklendirme Tablosuna](#) göre belirlenen paydaşlardan gelen geri bildirimlere sistematik toplantılar, web sayfasındaki [Giresun Üniversitesi 2020 Dış Paydaş Memnuniyet Anketi](#)'nin yanı sıra, GRÜMLAB web sitesindeki [Müşteri Memnuniyeti Anket Formu](#) ve [Şikayet ve Öneri Formu](#) ile [grumlab@giresun.edu.tr](mailto:grumlab@giresun.edu.tr) adresinden e-posta gibi kanallar vasıtasıyla dönüş yapılmaktadır.

#### **A.5. Uluslararasılaşma**

Merkezimiz, " kalite güvence sistemi, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi politikalarını, bu politikalar doğrultusunda belirlediği stratejilerini ve hedeflerini, stratejik planında uluslararasılaşma esaslı olarak belirlediği faaliyetlerini birbirlerine entegre etme sürecinde uluslararası bütünleştirme anlayışına sahiptir. Bu bağlamda uluslararası düzeyde rekabet edilebilirliği yüksek bireyler yetiştirmeyi, uluslararası bağlantı ve ortaklıklarını, uluslararası düzeyde öğrenci ve personel hareketliliğini destekleyerek uluslararası ve kültürlerarası bir kurum olarak hizmet sunmayı ve bu hizmetlerde sürdürülebilirliği sağlamayı uluslararasılaşma politikası olarak benimsemektedir.

**Kanıt :** <https://kalite.giresun.edu.tr/tr/page/uluslararasilasma-politikasi/7142>

## **B. EĞİTİM-ÖĞRETİM**

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi eğitim ve öğretim faaliyetinde bulunmamaktadır.

## C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

### C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

#### C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

Üniversitemizin, Araştırma-Geliştirme Politikası; “Giresun Üniversitesi; ülkemizin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel alanlardaki rekabet gücüne ve kalkınmasına en yüksek düzeyde fayda sağlanmasını teminen belirlenen misyon ve vizyonu, temel değerleri başta olmak üzere kalite politikası ve stratejik planı ile öncelikli olarak bölgesel ve yerel ihtiyaçları dikkate alarak ulusal ve uluslararası düzeyde bilgi ve değer üretmeyi, araştırma yapmaya özendirmeyi, AR-GE ve yenilikçi faaliyetlerini iş birliği ve etkileşim çerçevesinde teşvik ederek bu faaliyetlerin yaygınlaşmasının önünü açmayı, araştırma-geliştirme çıktılarını ve kazanımlarını dikkate alarak araştırma kaynaklarını ve altyapısını sürekli olarak izleyerek geliştirmeyi araştırma ve geliştirme politikası olarak benimsemektedir” olarak belirlenmiş ve ilgili politika [Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü](#)'nın web sitesi üzerinden kamuoyu ile (iç ve dış paydaşlar) paylaşılmıştır. Bu raporun 1.3. **Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri** kısmının alt başlığı **Amaç ve Hedefleri** fıkrasında da ifade edildiği gibi Merkezimizin [yönetmelikte](#) belirtilen amaçları, arasında “Yurt içi ve yurt dışındaki üniversiteler ve araştırma kurumları ile AR-GE konularında iş birliği yaparak Avrupa Birliği, Türkiye’deki ilgili kamu kurum ve kuruluşları ve Üniversitenin bilimsel araştırma projeleri desteği ile yürütülen proje çalışmalarının Merkez bünyesinde de yürütülmesini sağlayacak bir çalışma ortamı hazırlamak” hedefi bulunmaktadır. Merkezimizin bu amacı ile üniversitemizin AR-GE Politikası uyum içerisindedir.

Merkezimizin tüm araştırma-geliştirme ve analiz hizmetleri çalışmaları, ay sonu değerlendirme toplantıları ve EBYS üzerinden takip edilmektedir. Harcamalar da dâhil olmak üzere araştırma ve geliştirme süreçlerine ait iş ve işlemler elektronik ortamda yürütülmektedir. Merkezimizin öğretim elemanları tarafından geliştirilen araştırma-geliştirme etkinliklerinin uygulanması, planlanması ve kontrol edilmesi, Üniversitemiz “BAP Koordinasyon Birimi” tarafından yerine getirilmekte ve takip edilmektedir. Bu süreçte elde edilen sonuçlar değerlendirilerek, aksayan yön/yönler hususunda ilgili önlem/önlemler de yine “BAP Koordinasyon Birimi” tarafından alınıp sonuçları iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmaktadır.

**Kanıtlar** : <https://kalite.giresun.edu.tr/tr/page/arastirma-ve-gelistirme-politikasi/7139>

### **C.1.2. Araştırma Kaynakları (fiziki, teknik ve mali)**

Üniversitemizde ve birimimizde araştırma faaliyetlerinin etkin ve sürdürülebilir şekilde devamlılığı için fiziki ve teknik altyapı yeterliliği oldukça önemlidir ve bu konuda iyileştirme çalışmaları sürekli devam etmektedir. Merkezi Araştırma Laboratuvarımız, 1468 m<sup>2</sup> kullanım alanı içinde, NMR Laboratuvarı, LC/MS-GC/MS Laboratuvarı, Spektrofotometre Laboratuvarı-Su ve Çevre Laboratuvarı, Elektrik, Manyetik ve Optik Özellikler Ölçüm Laboratuvarı, Moleküler Biyoloji ve Genetik Laboratuvarı, Örnek Hazırlama Laboratuvarı, çalışma ofisleri ve konferans salonu bulunmaktadır. Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi, hem öğrencilerimiz hem de öğretim elemanlarımızın araştırmaları için gerekli alt yapı imkânlarını sağlaması bakımından oldukça önemlidir.

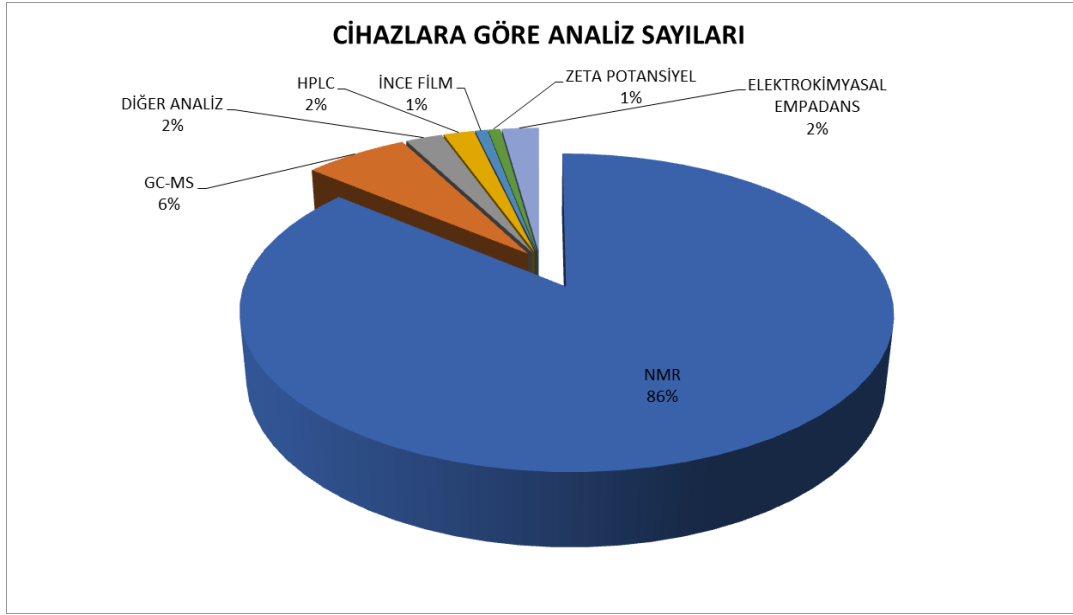
Merkezimiz bir döner sermaye işletme müdürlüğü olup; üniversiteler, araştırma merkezleri, sanayi, kamu kurum ve kuruluşları ile üçüncü şahıslardan gelecek analizlerden elde edilen döner sermaye gelirleri Merkezimizin mali kaynakları arasındadır. Merkezimizin kendine ait bütçesi bulunmadığı için, kaynak yönetimine ait bütün konular İdari ve Mali İşler Birimi bünyesinde yürütülmektedir. Birimin belirlenen yıllık ihtiyaçları ve anlık harcamalar için ilgili birimle iletişime geçilmekte, uygun bulunması durumunda Rektörlük kanalı ile temin edilmektedir. Öte yandan mali kaynaklar açısından, araştırma faaliyetlerinin desteklenmesi ve geliştirilmesi kurum içi kaynakların artışı sağlayacaktır.

### **C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler**

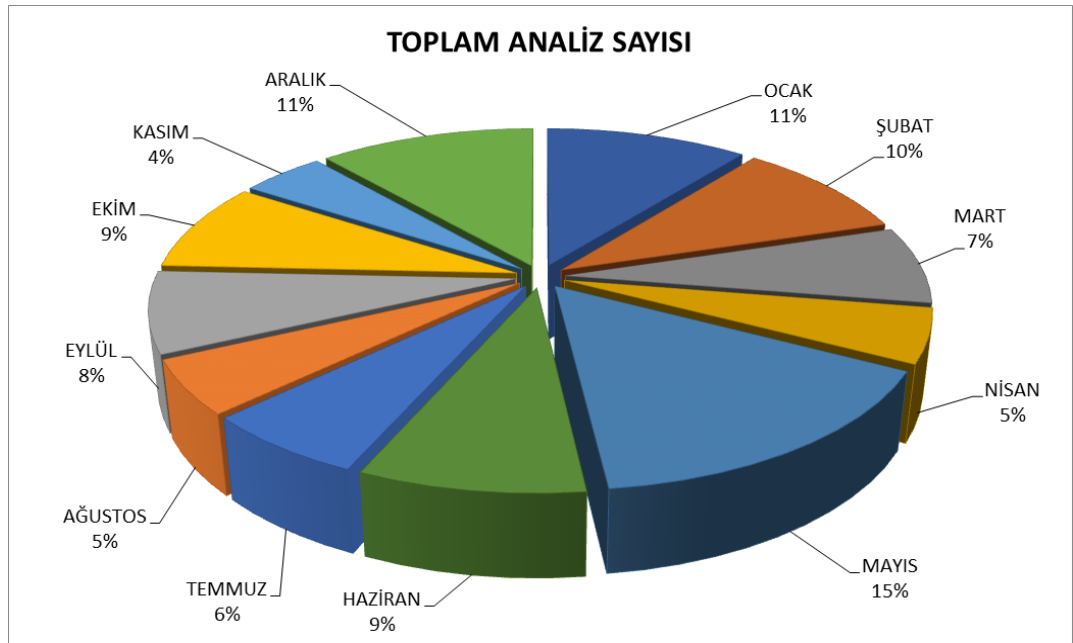
Bu raporda tarihsel gelişim kısmında bahsedilen yönetmelikle kurulan Merkezimiz ve yine 1.4 Araştırma faaliyetleri kısmında bahsedilen laboratuvarlarımızda araştırma ve analize uygun cihazlarımız ve uzman akademisyenlerimiz tarafından yürütülmektedir. Merkezimize atanan akademik personelin yetkinliğinin ölçülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi “Yükseköğretim Kanunu”, “[Giresun Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönergesi](#)” ve “[Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav ile Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik](#)” hükümleri gereğince güvence altına alınmaktadır. Bu raporun A.3.2 kısım ve kanıtlarında genelde üniversitemizde özelde ise merkezimizde atama, yükseltme ve görevlendirme iş ve işlemleri hakkında bilgi verildiği için bu kısımda bu konuya tekrar dönülmemiştir.

### C.3. Araştırma Performansı

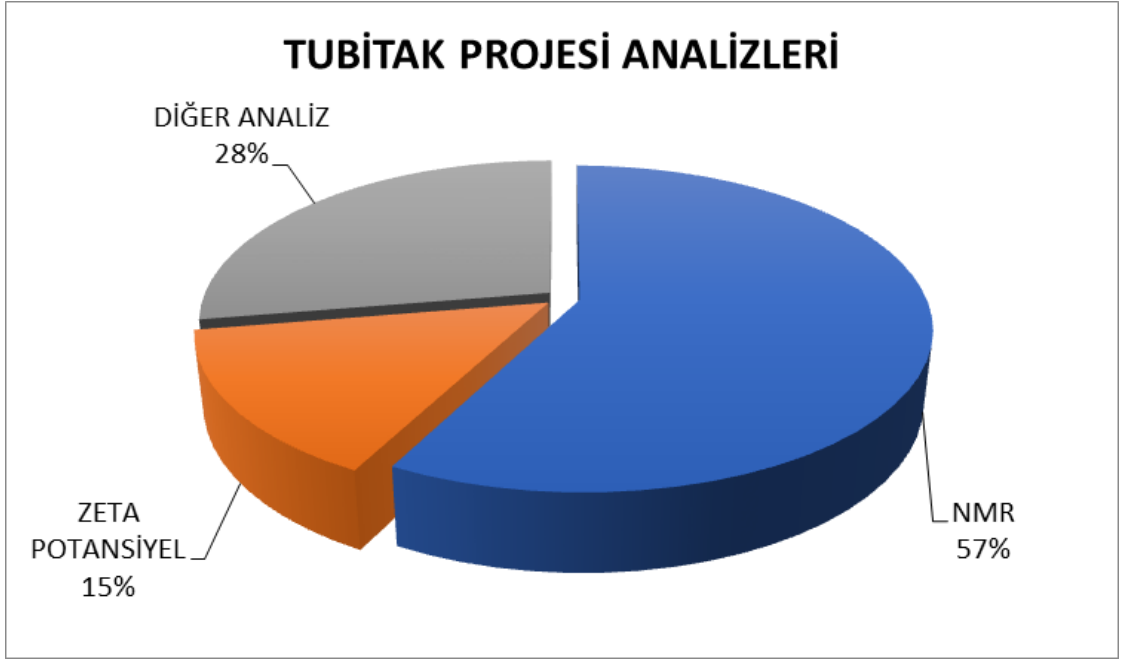
Merkezimizde 2024 yılında yapılan tüm analizler ile yıl içerisinde zamana ve cihazlara göre dağılımları aşağıda detaylı olarak sunulmuştur.



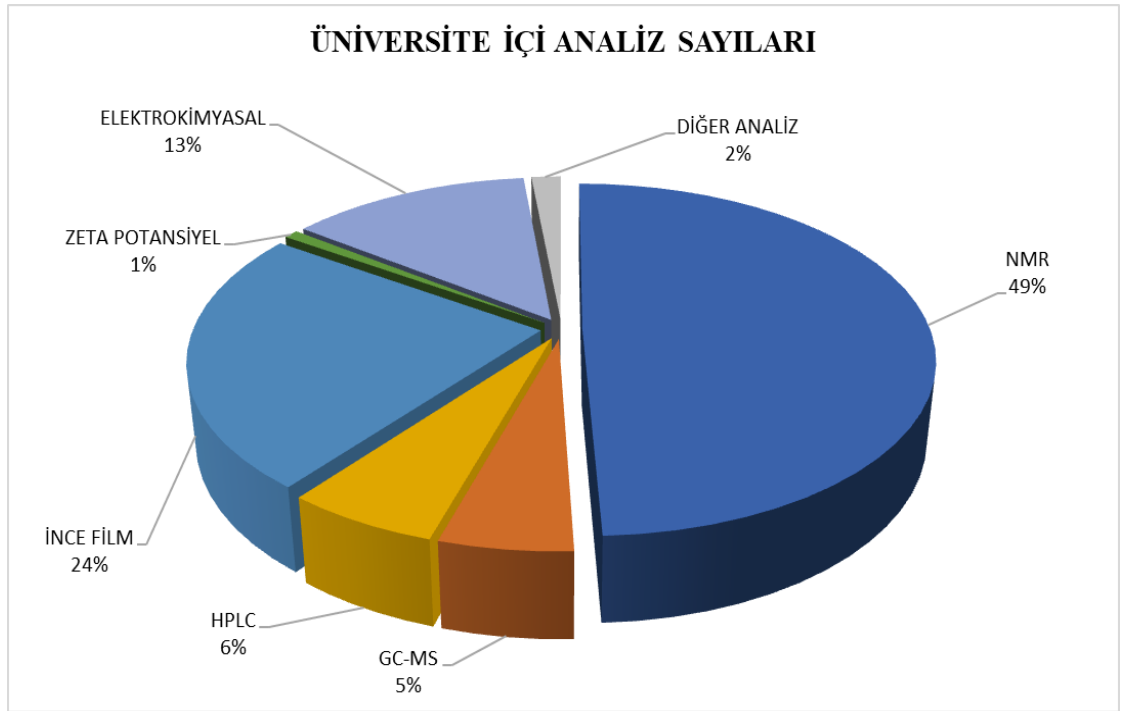
Şekil.1. 2024 Yılı Cihazlara Göre Analiz Sayıları



Şekil.2. 2024 Yılı Aylara Göre Analiz Sayıları

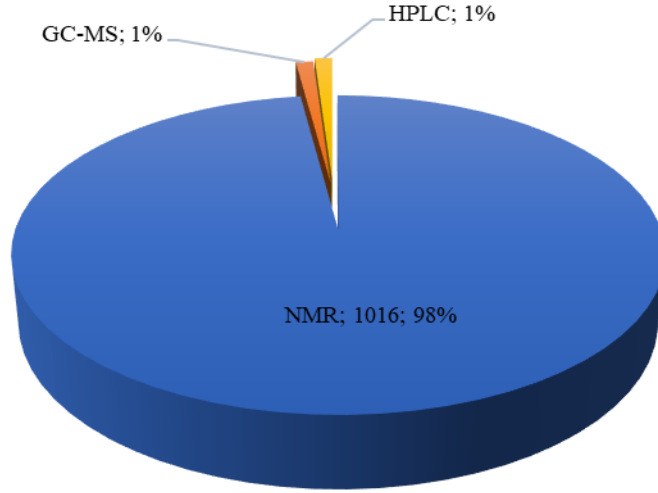


**Şekil 3.** 2024 Yılı Tübitak Projesi Analiz Sayıları



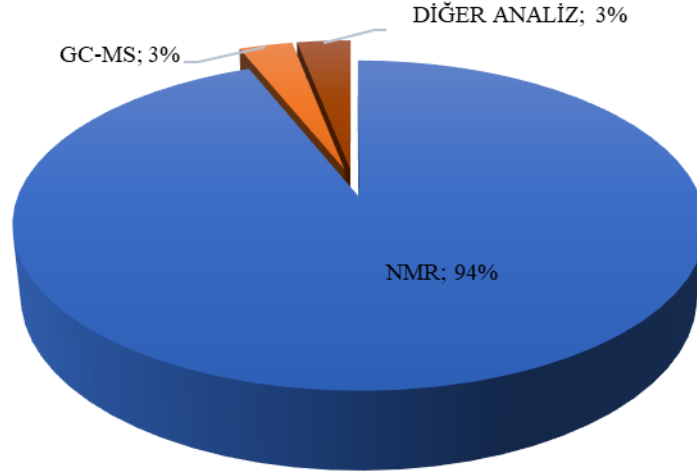
**Şekil 4.** 2024 Yılı Giresun Üniversitesi Analiz Sayıları

## DİĞER ÜNİVERSİTE ANALİZ SAYILARI



Şekil 5. 2024 Yılı Diğer Üniversite Analiz Sayıları

## ÖZEL KURULUŞ ANALİZLERİ



Şekil 6. 2024 Yılı Özel Sektör Analiz Sayıları

## 2023 ve 2024 Yılı içinde Yapılan Analiz Sayıları

Yıl	Gerçekleştirilen Analiz Sayısı
2023	1334
2024	3695

Bu tablodaki verilere göre, merkezimizde 2023 yılında 1334, 2024 yılı içerisinde ise 3695 analiz yapılmıştır. Arızalı cihazlar ve ekonomik koşulların olumsuz etkilerinden dolayı



analiz sayılarımızın artışında beklenen hedefe ulaşamamıştır. Tüm bu olumsuzluklara rağmen, bir önceki yıla göre analiz sayılarında artış gözlenmiştir.

### ***Kanıtlar***

Merkez Laboratuvarı 2023 yılı Birim Faaliyet Raporu

<http://grumlab.giresun.edu.tr/>

### **C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi**

Merkezimizdeki akademisyenlerimizin yürütücülüğünde devam eden ve Üniversitemiz BAP birimince desteklenen toplam dört farklı proje devam etmektedir. Ayrıca bu projelerden elde edilen çıktılar ulusal ve uluslararası etkinlik değeri yüksek bilimsel toplantılar ve dergilerde yayın aşamasındadır.

### ***Kanıtlar***

***Destekleyen Kuruluş :*** Giresun Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi

***Proje Numaraları :*** FEN-BAP-A-290224-29

FEN-BAP-A-290224-30

FEN-BAP-A-290224-50

FEN-BAP-A-290224-53

## **D.TOPLUMSAL KATKI**

### **D.1. Toplumsal Katkı Stratejisi**

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezinin belirlenmiş bir Toplumsal Katkı Stratejisi olmamasına rağmen bünyesinde bulunan Su ve Çevre laboratuvarımızda ve diğer laboratuvarlarımızda tarımsal, gıda ve çevre ile ilgili analizlerle topluma katkı sunmaktadır.

### **D.2. Toplumsal Katkı Kaynakları**

Merkezi Araştırma Laboratuvarımız bünyesindeki son teknolojik cihazlar ile hem ilimizin hem de çevre illerin, özellikle fındıkla ilgili analizleri (aflatoksin, yağ asitleri, .. vb.), çevresel kirlilik analizleri (PAH, fenolik bileşikler, ağır metal tayinleri, .. vb.) ile ilgili analiz

taleplerini karşılayabilecek potansiyele sahiptir. Ayrıca merkezimizde 2022 yılı itibari ile kömür analizi, içme suyu, deniz suyu, fındık ve balda çeşitli gıda analizleri de yapılmaktadır.

### ***Kanıtlar***

Merkezin Laboratuvarları

<https://grumlab.giresun.edu.tr/>

<https://grumlab.giresun.edu.tr/tr/page/lc-ms-gc-ms-laboratuvari/4284>

### **D.3. Toplumsal Katkı Performansı**

Merkez, Karadeniz Bölgesi'nin en önemli geçim kaynağı olan fındıkla ilgili analizleri (aflatoksin, yağ asitleri, .. vb.), çevresel kirlilik analizleri (ağır metal tayinleri, PAH, fenolik bileşikler, .. vb.) ve yörenin ihtiyaçlarına yönelik benzer çalışmalar yapmaktadır. Yöremizde yakıt olarak kullanımı yaygın olan kömür için de merkezimizde çeşitli analizler yapılmaktadır.

Ayrıca 2023 yılı içerisinde TÜBİTAK 2204-A Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması'na kimya alanında laboratuvar, cihaz ve danışmanlık desteği, İlköğretim ve Lise öğrenimi gören öğrencilerimize öğretmenleri eşliğinde teknik gezi programı çerçevesinde laboratuvarımız iş, işleyişi ve cihazları uzman personelimiz tarafından detaylı bir şekilde anlatılmış ve öğrencilerimizin temel bilimlere olan ilgisini artırmıştır.

### ***Kanıtlar***

Kurum İç Değerlendirme Raporu, Birim Faaliyet Raporu

<http://kalite.giresun.edu.tr/Files/ckFiles/kalite-giresun-edu-tr/2019%20Y%C4%B1%C4%B1%20Kurum%20C4%B0C3%A7%20De%C4%9Ferlendirme%20Raporu.pdf>

## **SONUÇ VE DEĞERLENDİRME**

### **Güçlü Yönleri ile İyileşmeye Açık Yönler**

#### **Liderlik, Yönetim ve Kalite**

##### **Güçlü Yönlerimiz**

- Merkez yönetimi, akademik ve idari personelin kalite süreçlerini sahiplenmesi,
- Merkez Kalite Komisyonu'nun kurulması,

- Merkezimizin misyon, vizyon, değer ve stratejik hedeflerinin belirlenmiş olması,
- Dış paydaşlarımız ile iş birliği içerisinde olma,
- İlan edilmiş Akademik ve İdari teşkilat şeması olması ve iş-görev dağılımının bu şema dâhilinde gerçekleştirilmesi,
- Merkezimizde insan kaynaklarının yönetimi uygulamalarını belirli bir sistematik dâhilinde yürütmek ve izlemek amacıyla “Kamu Hizmetleri Envanteri” nin hazırlanmış olması,
- Merkezimizde insan kaynakları, mali kaynaklar ile taşınır ve taşınmaz kaynaklarının tümünün etkin ve verimli kullanılmasında işlevsel bir görev dağılımının yapılmış olması,
- Merkezimizde ihtiyaç duyulan alanlardaki akademik ve idari personel talebinin Rektörlüğe bildirilmesi eyleminde görülen şeffaflık ve kolaylık,
- Merkezimizde bireysel ve kurumsal ilişkilerde “hürriyet, eşitlik ve birliktelik” ilkesine yönetim ve idari yapıda azami ölçüde dikkat edilmesi.

### **Geliştirmeye Açık Yönlerimiz**

- Merkez genelinde kalite kültür ve ikliminin tam anlamıyla tesis edilememiş olması,
- Kalite güvence sistemindeki uygulamaların bilgi yönetim sistemine tam olarak entegre edilememiş olması,
- Genelde üniversitemiz özelde ise Merkezimizde akademik ve idari mekanizmadaki performans değerlendirme sisteminin istenilen seviyede olmaması.

### **Araştırma, Geliştirme ve Analiz Hizmetleri**

#### **Güçlü Yönlerimiz**

- Üniversitemizin Araştırma ve Geliştirme Politikası ile merkezimizin araştırma ve geliştirmeye dönük stratejik hedefi arasında bulunan pozitif tutarlılık,
- Merkezimize atanan akademik personelin yetkinliğinin ölçülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi iş ve işlemlerinin ilgili mevzuatlar gereğince güvence altına alınmış olması,

- Öğretim elemanlarından alınan yıllık faaliyet raporları ile akademik ve araştırmaya dönük performansların izlenmesi ve değerlendirilmesi,
- Merkezimizin akademik yapılanmasında yer alan bölümlerin disiplinler arası çalışmaya açık olmaları,
- Merkezimiz öğretim elemanları tarafından yapılan akademik çalışmaların BAP, TÜBİTAK gibi kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenmesi,
- Akademik çalışmalara destek olunmasının yanı sıra, kamu ve sanayi kuruluşlarının da ihtiyaçlarına cevap verilmesi.

### **Geliştirmeye Açık Yönlerimiz**

- Merkezimizin araştırma ve geliştirme faaliyetleri için genel bütçeden payının olmaması,
- Merkezimizde kurumlar arası iş birliklerini, disiplinler arası girişimleri, sinerji yaratacak ortak girişimleri özendirerek ulusal ve uluslararası mekanizmaların bulunmaması,
- Akademik yayın yapma, yurt içi/yurt dışı kongre, sempozyum gibi bilimsel etkinliklere katılma gibi hususlarda öğretim elemanlarına sağlanan maddi olanakların olmaması,
- Faaliyetlerin sürdürülebilmesi için gerekli ödeneklerin zamanında ve yeterince tahsis edilememesi,
- Mevcut cihazların onarımlarına ek olarak düzenli yapılması gereken bakımlarının da ekonomik nedenlerden dolayı yetersiz kalması,
- Fiziki imkânın yeterli düzeyde olmaması,
- Cihaz envanterinin yetersizliği.

### **Toplumsal Katkı**

#### **Güçlü Yönlerimiz:**

- Merkezimizin toplumsal katkı stratejik hedefi ile üniversitemizin Toplumsal Katkı Politikası arasında pozitif bir tutarlılık bulunması,
- Su ve Çevre laboratuvarımızda ve diğer laboratuvarlarımızda tarımsal, gıda ve çevre ile ilgili analizlerle topluma katkı sunmaktadır.

- Özellikle fındıkla ilgili analizleri (aflatoksin, yağ asitleri vs.), çevresel kirlilik analizleri (ağır metal tayinleri, PAH, fenolik bileşikler vs.) analiz taleplerini karşılayabilecek potansiyele sahiptir.
- Merkezimizde 2022 yılı itibari ile kömür analizi, içme suyu, deniz suyu, fındık ve balda çeşitli gıda analizleri de yapılmaktadır.

### **Geliştirmeye Açık Yönlerimiz**

- Merkezimizde gerek kurum içi gerekse de kurum dışı Toplumsal katkı faaliyetleri için ayırmış olduğu bir ödenek/bütçenin bulunmaması,
- Merkezimizde özgü toplumsal katkı hedefine ulaşıp ulaşılmadığını belirlemek amacıyla sistemleştirilmiş ve tesis edilmiş bir mekanizmanın bulunmaması.

### **Değerlendirme**

Merkezimiz Üniversitemiz ve diğer üniversitelerin akademik proje ve diğer bilimsel çalışmalarına ek olarak, Giresun ve çevre illerdeki sanayi kuruluşlarına üst düzey bilimsel katkı sağlayacak bir referans laboratuvarı olmayı amaçlamaktadır. Fiziki altyapısı güçlendirilmiş ve geliştirilmeye devam etmekte olan Merkezimiz, deneylerin ve ölçümlerin kontrollü koşullarda gerçekleştirilmesini sağlayarak bilimsel anlamda kaliteli ve uygulanabilir sonuçların ortaya çıkmasına imkân sağlama yolunda ilerlemektedir.

Merkezimiz; Rektörümüz ve yönetim kurulumuzun belirlediği hedefler doğrultusunda ülkemizin bilimsel camiada söz sahibi olabilmesi amacıyla çalışmalarına devam etmektedir. Yüksek tutulan hedeflerimize ulaşma çabamızda 2025 yılı içerisinde de ilimize ve bölgemize katkımızı artırarak devam ettirmek için hem yönetim hem de akademik ve idari personelimiz hızla çalışmalarına devam etmektedir. Devletimizin de imkânlarının bizimle beraber olması şimdiye kadar olduğu gibi bugünden sonrada bize cesaret ve güç vermeye devam edecektir.